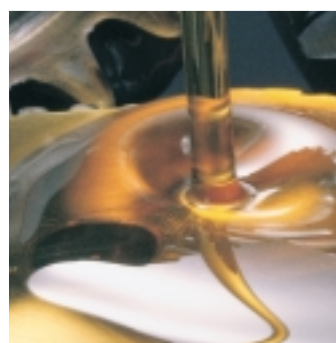
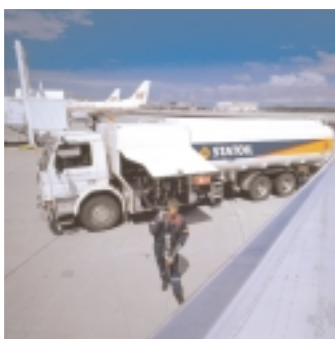


Svenska Statoil AB
Årsredovisning 2002



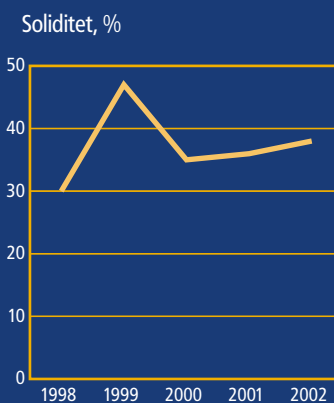
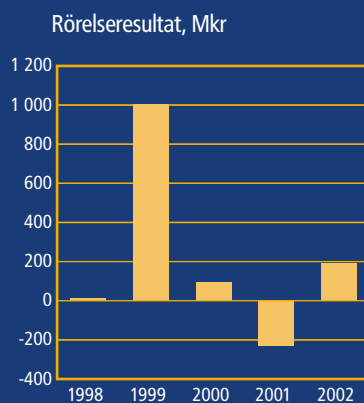
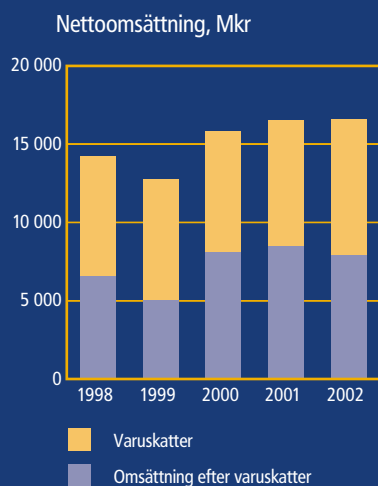
Nyckeltal

	1998	1999	2000	2001 ¹⁾	2002
Försäljning petroleumprodukter, tusen m ³	3 066	3 173	2 979	3 081	2 978
Nettoomsättning, Mkr	14 248	12 777	15 833	16 552	16 634
Varuskatter, Mkr	7 693	7 755	7 738	8 073	8 750
Nettoomsättning efter varuskatter, Mkr	6 555	5 022	8 095	8 479	7 884
Rörelseresultat, Mkr	11	1 005 ²⁾	95	-232	192
Resultat efter finansiella poster, Mkr	-14	1 049 ²⁾	114	-299	217
Investeringar, Mkr	418	94	71	81	121
Skatter ³⁾ , Mkr	-19	-423	-83	54	-84
Soliditet, %	30	47	35	36	38
Sysselsatt kapital, genomsnitt, Mkr	2 960	2 476	2 199	2 179	2 045
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	0	41 ²⁾	4	-11	9

¹⁾ Skatter, sysselsatt kapital och räntabilitet är omräknade för 2001 p g a ändrade redovisningsprinciper vid beräkning av uppskjuten skatt.

²⁾ Inkluderar vinsten från försäljningen av detaljhandelsverksamheten.

³⁾ Skatter inkluderar fastighetsskatt, särskild löneskatt samt avkastningsskatt till och med 1998. Från och med 1999 enbart inkomstskatt.



Innehållsförteckning

VD ord	4
Affärsområde Energi Försäljning	5
Affärsområde Energi Drift	6
Affärsområde Energi Gasol	7
Statoil Lubricants	8
Statoil Aviation	9
HMS – Hälsa, Miljö och Säkerhet	10
Medarbetare	11
Den internationella oljemarknaden	12
Förvaltningsberättelse	13
Resultaträkning	16
Kassaflödesanalys	16
Balansräkning	17
Bokslutskommentarer och noter	18
Revisionsberättelse	22

Om Svenska Statoil och Statoilkoncernen

Svenska Statoil AB

Svenska Statoil AB tillhör resultatområdet Nordisk Energi inom Statoilkoncernen. Bolaget är ett helägt dotterbolag till Statoil AB, som i sin tur ägs av Statoil ASA. Verksamheten består av försäljning och distribution av bensen, diesel, eldningsolja, energilösningar, gasol, flygbränsle och pellets. Kunderna är industri, företag och privatpersoner. Statoil har även produktion och försäljning av smörjmedel. Under 2002 uppgick omsättningen inom Svenska Statoil AB till 16,6 miljarder kronor.

Statoilkoncernen

Statoilkoncernen är världens tredje största nettoexportör av råolja och en betydande leverantör av naturgas i Europa. Omsättningen uppgick 2002 till 243,8 miljarder kronor. Inom koncernen arbetar 17 100 medarbetare i 25 länder. Huvudkontoret ligger i Stavanger, Norge. Verksamheten har sin tyngdpunkt inom olje- och gasindustrin där Statoil är aktiva i alla led – från källa till kund. Verksamheten innefattar allt från prospektering, utbyggnad och drift, transport av råolja till raffinering och försäljning av färdiga produkter.

Tidigare var bolaget helägt av den norska staten, men 2001 börsnoterades Statoil vid Oslo och New York börsen. Koncernens namn blev då Statoil ASA samtidigt som statens ägarandel kom att uppgå till cirka 80 procent.



Fakta om Svenska Statoil:

- Svenska Statoil är ett energibolag som arbetar med försäljning och distribution av bensen, diesel, eldningsolja, energilösningar, gasol, flygbränsle och pellets.
- Omsättningen under 2002 uppgick till 16,6 miljarder kronor.
- Statoil är ledande i Sverige på gasol och smörjmedel.

JOAKIM SÄLL, VD:

Svenska Statoil – med full fart mot framtiden!

Svenska Statoil AB är ett energibolag, som även arbetar med produktion och försäljning av smörjmedel. Våra största produktområden är Energi (villaolja, biobränsle, truckdiesel och bulkgasol), Lubricants (smörjmedel), Aviation (flygbränsle) samt Drift (depå- och transporttjänster). Oavsett produktområde har vi ett grundläggande mål – att vara en ledande kvalitetsleverantör av konkurrenskraftiga produkter och tjänster.

Under 2002 uppgick bruttoförsäljningen i Svenska Statoil till 16,6 miljarder kronor. Rörelseresultatet före finansiella poster var 192 miljoner kronor, en förbättring med 424 miljoner kronor jämfört med året innan. Under året hade företaget i medeltal 418 medarbetare.

Offensiva satsningar

Inom alla produktområden är konkurrensen hård. För att slå vakt om lönsamheten arbetar vi aktivt med att sänka våra enhetskostnader och därigenom förbättra konkurrenskraften. Parallellt jobbar vi även på att förstärka intäkterna. Under året har vi gjort en översyn av lönsamheten per kund i flera företagssegment – en satsning som ska öka fokuseringen på rätt kunder i marknadsarbetet. Samtidigt gör vi offensiva satsningar som bidrar till vår expansion på den svenska marknaden. Ett konkret exempel är förvärvet av finska Fortums anläggningar för truckdiesel under 2002. Affären stärker vår position inom produktområdet Transport.

Inom Svenska Statoil har arbetet med rationaliseringar intensifierats under senare år, vilket gjort att de samlade kostnaderna sänkts med 14 procent sedan 2000. Inriktningen på kostnader och effektivitet är betydelsefull på flera sätt. Det är bara med en effektiv och lönsam verksamhet, som vi kan motivera vår ägare att göra fler offensiva investeringar på den svenska energimarknaden. Redan idag är vi ledande inom flera områden. På sikt är ambitionen att alla verksamheter ska ha en tätposition inom sina segment.

Varumärket är konkurrenskraft

Statoils varumärke är en stor tillgång för oss i marknadsarbetet. Vi förknippas med kvalitet och leveranssäkerhet, vilket är betydelsefullt i vår starkt konkurrensutsatta bransch. Till varumärket har Statoilkoncernen även kopplat nya egenskaper. Vi vill tydliggöra att vi är omtänksamma, att vi förenklar för kunden samt är pigga och nytänkande – att vi kort sagt har glimten i ögat! Profilen ska differentiera oss ännu mer och öka vår slagkraft på marknaden.

För oss är det viktigt att motivera och fokusera organisationen på de övergripande målen. Därför använder Svenska Statoil målstyrning och ett decentraliserat beslutsfattande. Förutom övergripande mål sätter enheterna egna, lokala mål, t ex inom områden som lönsamhet, affärsmässighet, HMS (Hälsa, Miljö och Säkerhet), nöjda kunder och tillväxt. Genom att kombinera mål på olika nivåer ökar möjligheterna att frigöra kreativiteten och engagemanget i organisationen. För att ge extra draghjälp lanserade Energiverksamheten ett nytt målprogram förra året – "Go for Gold 2003-2004". Till programmet har vi även knutit de svenska dam- och herrlandslagen i handboll.



Fotograf: Sune Fridell

Genom vårt samarbete med handbollslandslagen kan vi dra nytta av deras kunskaper, t ex vad gäller coachingning och laganda, samtidigt som vi kan stödja dem i deras idrottsatsning.

HMS för hälsosam lönsamhet

Vi hanterar stora mängder oljeprodukter, som utgör en risk för vår gemensamma miljö om de hanteras fel. Ett intensivt arbete med HMS har därför högsta prioritet i hela Statoilkoncernen för att minimera riskerna för skadlig inverkan på människor och miljö.

För oss är det viktigt att medarbetarna trivs och utvecklas. Liksom många andra företag vill vi komma tillrätta med stress och övriga faktorer som gör att sjukskrivningarna ökar. Vi kallar denna strävan för "hälsosam lönsamhet". Det innebär att vi vill skapa en balans, där arbetsliv och privatliv förenas på ett bra sätt. Denna inriktning bekräftar att vi vill skapa värden genom människor – motiverade medarbetare som ger det där lilla extra, nöjda kunder som stannar hos oss år efter år samt tillfredsställda ägare, som fortsätter att investera i verksamhet.

A handwritten signature in blue ink, which appears to read 'Joakim Säll'.

Joakim Säll
VD, Svenska Statoil AB

Starka erbjudanden till energikunderna

Energikundens naturliga val – så sammanfattas affärsområdet inom Statoil Energi Försäljning. Verksamheten fokuserar på försäljning av diesel, eldningsolja samt biobränsle. De starkaste konkurrensfördelarna är den rikstäckande organisationen och den breda kompetensen vad gäller petroleumprodukter och biobränsle.

De viktigaste kunderna för Statoil Energi Försäljning är industrier, transportföretag, lantbruk samt privatkunder. Bland privatkunderna är inköpen av villaolja helt dominerande. Verksamheten är indelad i två kundsegment – transport som fokuserar på diesel, samt energi & värme som omfattar eldningsolja och biobränsle.

Dieselmärknaden i Sverige växer med ungefär 2 – 3 procent per år. Efterfrågan på eldningsolja däremot minskar med 6 – 8 procent varje år. Inom diesel och eldningsolja har Statoil 18,3 respektive 13,5 procent marknadsandel. I verksamheten ingår även försäljning av bitumen – ett bindemedel som bl a används i vägbeläggningar. Biobränsle är det snabbast växande området, där Statoil idag har cirka 8 procent av marknaden. För att förbättra den egna leveranskapaciteten har företaget även en egen fabrik för produktion av pellets.

Bred marknadstäckning

Priskonkurrensen kring både diesel och eldningsolja är hård. Det gör att leveranssäkerhet, tillgänglighet och förmåga att etablera långsiktiga kundrelationer är viktiga konkurrensmedel. Energi Försäljning arbetar numera i en produktorienterad organisation. Det innebär att segmenten transport respektive energi & värme hanteras som separata affärer. Genom att fokusera på respektive segment har kompetensen samlats och fördjupats, vilket ökat slagkraften i arbetet med försäljning och kundservice.

Diesel säljs som bulkvara till bl a åkerier, lastbilscentraler och lantbruk. Trenden pekar dock mot att alltfler företagskunder väljer att köpa diesel via företagskort på truckdieselstationer. Energi Försäljning har cirka 100 egna truckdieselstationer som är lokaliserade i industriområden och på andra strategiska platser. Via samarbetet med Statoil Detaljhandel finns dessutom konceptet Truck +++ på ungefär 70 servicestationer över hela landet. Statoil deltar även i ett internationellt samarbete kring företagskortet Routex. Därmed har de egna dieseln kunderna även tillgång till ett stort antal tankställen utanför Sverige.

Eldningsolja och biobränsle levereras direkt till industrier, företag, offentliga institutioner och privatkunder. Kunderna inom biobränsle erbjuds även ett koncept som kallas Färdig Värme. Det bygger på att Energi Försäljning tar ett helhetsansvar för värmeproduktionen. Förutom leveranser av bränsle innefattar detta ansvar även drift, underhåll samt eventuell ombyggnad av kundens värmeanläggning. Kunder som har Färdig Värme betalar ett fast pris per kilowattimme. I dagsläget har drygt 35 kunder valt detta koncept, främst skolor, daghem och andra offentliga institutioner.

Nya kunder

Under 2002 förvärvade Statoil det finska företaget Fortums stationskedja för diesel i Sverige. Via förvärvet tillkom ytterligare 22 anläggningar, vilket förbättrar marknadstäckningen ännu mer. En annan viktig händelse var de två leveransavtal som tecknades med Agro och Vattenfall. Agro är en sammanslutning för svenska lantbrukare. Leveranserna av diesel till denna kund omfattar mer än 10 000 leveransplatser i hela landet. Avtalet med Vattenfall gäller leveranser av eldningsolja till företagets värmeverk.

Under 2002 påbörjades även arbetet med ett nationellt certifikat enligt kvalitetsstandard ISO 9001. Statoil Energi hade tidigare ett skandinaviskt ISO-certifikat. Kvalitetsstandard ISO 9001 är en viktig byggsten i det interna arbetet, där ökad effektivitet och ständiga förbättringar är viktiga mål. Processen mot en ny, nationell ISO-certifiering beräknas vara genomförd under hösten 2003.



Annika Friberg,
Chef Energi Försäljning



Fakta om Energi Försäljning:

- Energi Försäljning har ett nätverk av återförsäljare på mer än 25 platser i landet.
- Verksamheten fokuserar på försäljning av diesel, eldningsolja samt biobränsle.
- Diesel och eldningsolja är de i särklass största produkterna. De står idag för ungefär lika stora delar av försäljningsvolymerna.
- Leveranssäkerhet, tillgänglighet och förmåga att etablera långsiktiga kundrelationer är viktiga konkurrensmedel.
- Energi Försäljning har cirka 100 egna truckdieselstationer, som är lokaliserade i industriområden och på andra strategiska platser.

Logistik i toppklass

Driftdivisionen inom Svenska Statoil är inriktad på effektiv logistik. Kärnan i verksamheten är lagring och transporter av bland annat bensin, diesel och eldningsolja.

Inom driftdivisionen hanteras ungefär 2,5 miljoner kubikmeter bränsle per år. Bensin är den största produkten, som står för cirka 40 procent av volymen. Verksamheten innefattar även hantering av diesel, eldningsolja och flygbränsle. Den största kunden är Statoil Detaljhandel med dess cirka 600 servicestationer. Driftdivisionen levererar även bränsle till flygplatser, värmeverk, större åkerier, industrianläggningar samt till privatpersoner.

Stordrift och säkerhet

Driftdivisionen ingår i Energi Sverige och har 167 medarbetare. Produkterna som hanteras kommer till Sverige med båt. Varje år anländer cirka 300 tankbåtar med produkter till Statoils depåer runt om i landet. Bergs Oljehamn i Stockholm är den största anläggningen, som tar emot ungefär 100 båtlastar per år. De övriga depåerna ligger i Holmsund, Sundsvall, Kalmar och Malmö. Stordrift är ett nyckelord i vardagsarbetet. Hanteringen bygger på stora volymer för att effektiviteten ska bli så hög som möjligt i alla moment. Ett annat nyckelord är säkerhet. Kvaliteten på tekniska system samt medarbetarnas engagemang och ansvarstagande bidrar till att den höga säkerheten upprätthålls.

Via ett samarbete med andra oljebolag kan Statoil även hämta produkter från flera av de andra bolagens depåer. Denna samverkan bidrar till en lägre miljöbelastning via kortare transportsträckor. Genom de större enheterna uppnås även en effektivare depådrift. Detta är viktigt för att kunna leva upp till de miljö- och säkerhetskrav som ställs på verksamheten.

Effektiv planering

Transportlogistiken från depåerna till kunderna bygger på effektiv planering. Numera används system, som skickar leveransinformation direkt till dataterminaler i bilarna. Många bilar har dessutom en s k Navigator, där den kortaste färdvägen till leveransplatsen presenteras på en bildskärm. Samtliga bilar är dessutom utrustade med satellittekniken GPS, vilket underlättar planeringen och övervakningen av transporterna. Driftdivisionens transportflotta består idag av drygt 100 tankbilar. Den moderna tekniken gör att varje enskild bil kan utnyttjas på ett effektivare sätt än tidigare. I snitt genomförs cirka 700 leveranser per dag och i många fall görs numera också leveranser dygnet runt. Bara till servicestationerna inom Statoil Detaljhandel görs cirka 60 000 leveranser per år.

Lägre miljöbelastning

Kunskapen och serviceviljan hos chaufförerna bidrar till den effektiva logistiken och till kvaliteten på kundservice. Automatiska beställningssystem och nivåmätare i kundernas tankar bidrar också till en ökad kundservice. Via Internet-baserade lösningar övervakar körplanerarna nivån i kundens tankar och avgör när en leverans ska ske. Under 2002 har driftdivisionen gjort satsningar för att minska bränsleförbrukningen i tankbilarna. Förbrukningen har i vissa områden minskat med åtta procent, vilket gett besparingar och lägre miljöbelastning.



Eva Persson,
Chef Energi Drift



Foto: Sealand

Fakta om Energi Drift:

- Driftdivisionen ingår i Energi Sverige och har 167 medarbetare.
- Kärnan i verksamheten är lagring och transporter av bland annat bensin, diesel och eldningsolja.
- Transportflottan består av drygt 100 tankbilar. Bara till servicestationerna görs cirka 60 000 leveranser per år.
- Bensin är den största produkten, som idag står för cirka 40 procent av volymen.

Gasol – med fokus på konkurrenskraft

Statoil är marknadsledande på gasol i Sverige. Miljöhänsyn och hög säkerhet är självklara delar i de produkter och tjänster som levereras. För kunderna ger användningen av gasol stark konkurrenskraft och ökad effektivitet

Verksamheten inom Statoil Gasol/LPG är inriktad på industrikunder. Ungefär 85 procent av alla leveranser går till just industrier. Gasol används i stor utsträckning inom järn- och stålindustrin, men även bland kunder i pappers- och massaindustrin. Gasolen utnyttjas främst som bränsle i olika industriprocesser, t ex vid torkningen i samband med papperstillverkning. Gasol är en ren energikälla med högt energiinnehåll. I en industriprocess ger gasol också en snabb och exakt effekt, vilket innebär högre produktivitet i verksamheten. Användningen av gasol resulterar även i mindre underhåll eftersom slitaget på exempelvis pannor och skorstenar är lägre än vid oljeanvändning.

Ledande position

2002 omsatte gasolmarknaden i Sverige drygt 440 000 ton gasol. Statoils marknadsandel uppgick till nästan 40 procent, vilket befäste en ledande position i Sverige. Verksamheten sysselsätter cirka 75 personer, varav 15 personer i egen regi. Konkurrenskraften baseras bl a på den väl utvecklade infrastrukturen och på den integrerade värdekedjan – från import, via lagring och transport fram till kunden. Statoil Gasol/LPG har i alla led en rikstäckande organisation med stor kapacitet. I Stenungsund och Piteå finns importterminaler, som kompletteras med depåer för mellanlagring runt om i landet. Leveranserna till kunderna sker via järnväg eller lastbil.

Under 2002 påbörjades arbetet med att byta ut de järnvägsvagnar som används vid gasolleveranser. Tekniken i de nya vagnarna är mer användarvänlig och det bidrar till bättre arbetsmiljö för såväl kunder som medarbetare. Vagnarna tar också större volymer, vilket resulterar i färre transporter och mindre miljöpåverkan. Under 2002 påbörjade Statoil även gasolleveranser till kunder i Finland.

Kompetens ger mervärden

Den höga kompetensen inom gasolområdet resulterar i kundanpassade lösningar, vilket är en annan styrka i marknadsarbetet. Som en del av tjänsteutbudet erbjuder Statoil kunderna att konstruera och bygga kompletta gasolanläggningar. Eftersom denna kompetens bidrar till ökad konkurrenskraft hos kunden ger den betydelsefulla mervärden. Statoil Gasol/LPG erbjuder också konsulttjänster inom bl a riskanalys och bedriver även en omfattande utbildningsverksamhet för kunder och övriga intressenter som hanterar gasol.

Vid all typ av hantering av gasol är säkerheten viktig. Verksamheten baseras på omfattande regler och instruktioner, dels interna regelverk, dels föreskrifter som är utfärdade av myndigheterna. Statoil Gasol/LPG arbetar löpande med utvecklingsarbete för att förstärka säkerhetstänkandet och säkerheten i hela verksamheten. Detta sker t ex via investeringar i nya tekniska lösningar eller genom utveckling av effektiva rutiner. Dessutom genomförs regelbundet praktiska övningar för att säkra att beredskapen alltid håller hög klass.



Stefan Gustavsson,
Chef Gasol/LPG



Fakta om Energi Gasol:

- Statoil är ledande i Sverige på gasol med marknadsandel på nästan 40 procent.
- Verksamheten inom Statoil Gasol/LPG är inriktad på industrikunder.
- Gasolen utnyttjas främst som bränsle i olika industriprocesser. Det är en ren energikälla med högt energiinnehåll. I en industriprocess ger gasol också en snabb och exakt effekt, vilket innebär högre produktivitet i verksamheten.
- Som en del av tjänsteutbudet erbjuder Statoil kunderna att konstruera och bygga kompletta gasolanläggningar.

Minskad friktion ger effektivitet och lönsamhet

Statoil Lubricants är specialiserade på att minska friktionen – både i maskiner och bland människor. Verksamheten är marknadsledande i Sverige på smörjmedel för fordon och industrier. Den breda kompetensen bidrar till att öka kundernas driftseffektivitet, men underlättar även vardagsarbetet i deras organisationer.

Statoil Lubricants arbetar med utveckling, tillverkning och försäljning av smörjmedel. Konkurrenskraften baseras på effektiva kundlösningar, personligt engagemang och brett miljökunnande. Kunderna är i första hand olika industrier och verkstäder.

Trots ett brett produktutbud säljer Statoil Lubricants snarare kompetens än produkter. För att ge tydliga mervärden åt kunderna inriktas arbetet mot helhetslösningar. Dessa lösningar innefattar allt från driftsanalys, utbildning och produktutveckling till smörjgenomgångar, produktanalyser och miljötekniska lösningar. Nyttan för kunden är ökad driftseffektivitet för motorer, maskiner och verktyg, men också förbättrade praktiska rutiner.

Skräddarsydda lösningar

Statoil Lubricants är en resultatenthet inom Nordisk Energi med ansvar för smörjmedel på koncernens samtliga marknader. De viktigaste av dessa marknader är Sverige, Danmark, Norge samt Ryssland, Polen, Baltikum och Irland.

Sverige är den största enskilda marknaden. Organisationen är rikstäckande, vilket säkerställer att Statoil Lubricants alltid är nära kunden. Det är försäljningsingenjörerna runt om i landet, som sköter de löpande kundkontakterna. Till sin hjälp har de produktutvecklare och andra tekniska specialister. Vid fabriken i Nynäshamn finns dels tillverkning, dels det egna kompetenscentret för forskning och utveckling. I Nynäshamn analyseras dessutom många av de prover som skickas in från kunder runt om i landet. Laboratorietjänsterna är en del av de skräddarsydda helhetslösningar som Statoil Lubricants erbjuder sina kunder.

Ökad försäljning under 2002

Under 2002 stod den svenska marknaden för drygt en tredjedel av Statoils smörjmedelsförsäljning. Det gav samtidigt en marknadsandel på över 17 procent, vilket gjorde att Statoil Lubricants befäste sin ställning som en ledande aktör på den svenska marknaden för smörjmedel. Jämfört med året innan ökade både försäljningen och marknadsandelen under 2002. En förklaring till detta var den utökade satsningen på fordons-smörjmedel samt en effektivare kund- och marknadsbearbetning. Under året gjordes även en s k reformulering av Lazerway, som är Statoil Lubricants bästa motorolja för personbilar. Utvecklingen av Lazerway gjordes för att möta de senaste kraven från fordonsindustrins internationella branschorganisationer.

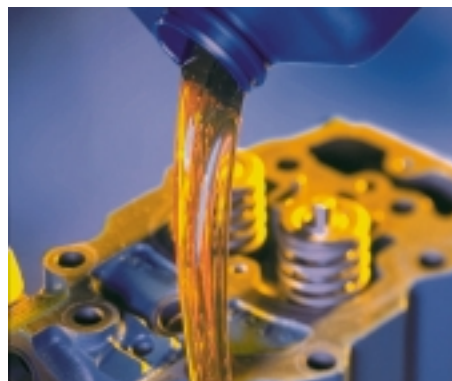
En betydelsefull händelse var också det nya kontrakt som tecknades med stålkoncernen Avesta Polarit. Kontraktet avser betydande leveranser av s k valsolja till företagets valsverk i Torneå i Finland. Ett annat samarbete som fördjupats under året gäller Haldex Traction – Landskronaföretaget som utvecklar och tillverkar reglerbar 4-hjulsteknik för personbilar. Statoil Lubricants har tagit fram den unika transmissionsolja, som numera är en integrerad del i den s k Haldex-kopplingen. Tekniken från Haldex Traction och oljan från Statoil Lubricants finns bl a i den nya cityjeepen XC90 som Volvo lanserade 2002.

Friction Fighters – kampen mot friktion

Friktion är ett nyckelord inom Statoil Lubricants. Om friktionen i motorer och maskiner kan minimeras innebär det mindre slitage och färre driftsproblem. Det leder i sin tur till lägre energiförbrukning och färre utsläpp. Under 2002 lanserades profillbegreppet "Friction Fighters", som betonar kampen mot just friktion. Friction Fighters är ett löfte och förhållningssätt, men tydliggör också den kundnytta som genomsyrar Statoil Lubricants helhetslösningar inom smörjmedel.



Thomas Grunde,
Chef Statoil Lubricants



Fakta om Statoil Lubricants:

- Statoil Lubricants är en ledande aktör på den svenska marknaden för smörjmedel.
- Sverige är den största enskilda marknaden.
- Sortimentet omfattar cirka 600 produkter.
- Det breda sortimentet av miljöanpassade produkter gör att Statoil Lubricants bidrar till att kundernas miljöarbete kan förbättras.

STATOIL AVIATION:

Bästa regionala flygbränsleleverantör i Europa

Statoil Aviation producerar och levererar flygbränsle. Verksamheten bedrivs i en liten, flexibel organisation, som erbjuder kunderna hög tillgänglighet. Under 2002 uppgick den egna marknadsandelen i Sverige till 24 procent.

Statoil Aviation är en resultatenhet inom Nordisk Energi med säte i Oslo. Statoil Aviation levererar flygbränsle till 12 flygplatser runt om i landet. De största leveransplatserna är Arlanda, Landvetter, Sturup, Umeå och Stockholm-Skavsta. Leveranserna omfattar samtliga kundsegment på marknaden – internationella flygbolag, charter- och fraktbolag, regionala flygbolag samt flygklubbar och helikopterbolag. Den enskilt största kundgruppen inom Statoil Aviation är internationella flygbolag, som står för 90 procent av leveransvolymerna. Till de större kunderna hör SAS, British Airways, Finnair, Malmö Aviation och Braathens.

Bästa leverantör 2002

Statoil Aviation arbetar i en liten, flexibel organisation som erbjuder kunderna hög tillgänglighet. En annan styrka är den egna produktionen av flygbränsle som gör att verksamheten idag är helt självförsörjande. Den egna marknadsandelen i Sverige uppgick 2002 till 24 procent. På hela den skandinaviska marknaden för flygbränsle är Statoil Aviation marknadsledare.

Under 2002 blev Statoil Aviation utsedd till bästa regionala flygbränsleleverantör i Europa. Bakom utmärkelsen står Armbrust Aviation Group, en internationell konsult- och branschorganisation för flygbränslefrågor, som varje år undersöker och rankar olika aktörer på flygmarknaden.

Lägre volymer

Den totala marknaden i Sverige för flygbränsle 2002 omfattade 1 035 miljoner liter. Under året minskade marknaden med cirka 10 procent, främst på grund av terrorattacken i USA den 11 september 2001. Denna händelse resulterade i en kraftig minskning av flygtrafiken i världen, vilket i förlängningen innebar lägre volymer för Statoil Aviation.

En annan marknadstrend är etableringen av lågprisbolag på ett antal regionala flygplatser i Sverige. Den största av dessa aktörer är RyanAir med dagliga flygningar från Stockholm-Skavsta och Göteborg-Säve. Samtidigt har flera av de stora, reguljära flygbolagen ekonomiska problem, vilket gör framtiden oviss. Detta väntas resultera i en starkare konkurrens på marknaden för flygbränsle. Parallellt med denna utveckling bedömer dock Statoil Aviation att volymerna för flygbränsle kommer att öka successivt.



Jan Roeck-Hansen
Chef affärsservice &
utveckling Aviation



Fotograf: Øyvind Hagen

Fakta om Aviation:

- Statoil Aviation producerar och levererar flygbränsle. Under 2002 uppgick marknadsandelen i Sverige till 24 procent.
- Den enskilt största kundgruppen inom Statoil Aviation är internationella flygbolag, som står för 90 procent av leveransvolymerna.
- Under 2002 blev Statoil Aviation utsedd till bästa regionala flygbränsleleverantör i Europa. Bakom utmärkelsen står Armbrust Aviation Group.

Gemensamt ansvar för Hälsa, Miljö och Säkerhet

HMS står för Hälsa, Miljö och Säkerhet – begrepp som har en central betydelse i Statoil. Målet är noll skador på människor och miljö samt noll olyckor och förluster. Bred kunskap om HMS bland chefer och medarbetare ökar möjligheterna att förverkliga detta mål.

Ett gemensamt ansvar för miljö, värden och varandra. Så kan grundtanken med HMS sammanfattas. Statoil har arbetat med HMS i många år. Även om förbättringar hela tiden uppnås är HMS samtidigt en resa utan slut. I strävan efter en nollvision vad gäller skador olyckor och förluster finns det ständigt nya områden där insatser inom HMS behövs. Nyttan kan mätas på flera sätt – en bättre arbetsmiljö, lägre miljöbelastning och ökad säkerhet. Till nyttan hör också att HMS bidrar till goda ekonomiska resultat och till ett gott anseende.

Hälsa för hela människan

Begreppet Hälsa omfattar arbetsmiljöfrågor och tar sikte på hela människan, alltså på både den fysiska och psykosociala arbetsmiljön. HMS-frågorna drivs lika aktivt, oavsett om arbetsplatsen är en oljedepå eller en kontorsmiljö. På samtliga arbetsplatser är det angeläget att slå vakt om det totala välbefinnandet. Att motverka stress och hantera orsakerna till utbrändhet är viktiga åtgärder i detta arbete. På så sätt ökar möjligheterna att minska sjukfrånvaron i företaget, vilket är ett prioriterat mål.

För att kunna mäta förändringarna görs regelbundna medarbetarenkäter på temat arbetsmiljö. Resultaten används även som underlag i det interna förbättringsarbetet.

Strävan mot miljöanpassning

Statoils petroleumprodukter blir vid förbrukning en miljöbelastning. I företaget finns även flera anläggningar (Seveso II), där miljöhänsynen och det förebyggande säkerhetsarbetet har särskilt stor betydelse. Företagets potentiella miljöpåverkan har gjort miljöfrågorna till en del av Statoils strategiska fokus. Målet är att bidra till en hållbar utveckling genom att leverera miljöanpassade och konkurrenskraftiga produkter och tjänster.

Miljöarbetet pågår överallt i företaget. Förebyggande av spill av oljeprodukter, minskning av emissioner till luft och hantering av miljöskuld är exempel på frågor som ingår i detta arbete. Miljöskuld gäller bl a anläggningar där det kan vara aktuellt att genomföra saneringar för att komma till rätta med föroreningar. Andra konkreta åtgärder är minskade avfallsvolymer och effektivare resursanvändning. Statoil Lubricants har sedan lång tid utvecklat miljöanpassade smörjmedel.

Säkerheten i centrum

Noll skador är målet med det säkerhetsarbete som Statoil bedriver. Säkerhetsarbetet omfattar exempelvis förebyggande av trafikolyckor, spill, läckage, felleveranser, blandningar, manöverskador, personsador och tillbud. Mycket kraft läggs på riskanalyser och andra typer av förebyggande insatser. Inriktningen på noll skador gäller inte bara egna medarbetare, utan omfattar även kunder, leverantörer, entreprenörer och andra samarbetspartners som har kontakt med företaget.

Genom de risker som finns i Statoils verksamhet har företaget också regelbundna kontakter med myndigheter och kommuner, t ex vad gäller frågor om tillstånd eller beredskapsplaner. Med jämna mellanrum genomförs beredskapsövningar för att testa och förbättra rutinerna i den egna organisationen.

Observera, Reagera och Handla (ORH)

I arbetet med HMS har ORH central betydelse. Det är ett system för att organisera förslagsverksamheten samt för att underlätta för medarbetare att observera, rapportera fel, brister eller föreslå förbättringar. Därmed kan det interna förbättringsarbetet effektiviseras ännu mer. Varje ORH görs i form av en rapport. Under senare år har cirka 2 000 ORH lämnats in varje år, vilket bekräftar att intresset för att arbeta bort fel och brister är stort.



Fotograf: Øyvind Andersen

HMS under 2002:

- Statoil har vidareutvecklat nivåpejlsystemen på cisternerna vilket förbättrar larmfunktionerna på depåerna.
- Åtgärdsprogram för att minska tankbilarnas bränsleförbrukning resulterade i upp till åtta procent lägre förbrukning.
- Ny organisation som innebär att HMS-arbetet knyts närmare Svenska Statoils VD.

Statoils mål inom hälsa, miljö och säkerhet:

- Inga skador på människor och miljö.
- Inga olyckor eller förluster.
- Statoil vill bidra till en hållbar utveckling.
- Statoil har samma förhållningssätt till HMS överallt i verksamheten.
- Statoil förväntar sig att leverantörer och samarbetspartners har samma hållning, värdering och mål avseende HMS som Statoil har.

PERSONAL:

Aktiv utveckling av medarbetarna

Kompetensutveckling, trivsel och hälsa är bärande delar i Statoils personalarbete. Vid utgången av 2002 hade företaget i medeltal 418 anställda, vilket kan jämföras med 2001 då företaget hade 476 anställda. Medelåldern under 2002 uppgick till 43 år.

Kompetensutveckling

Företagskulturen i Svenska Statoil baseras på resultatorientering, god kommunikation samt på en målinriktad utveckling av ledare och medarbetare. Företaget arbetar aktivt med att höja och utveckla medarbetarnas kompetens. I detta sammanhang har medarbetarsamtalen stor betydelse. Samtalen bidrar till att utveckla personal och kompetens i linje med företagets affärsmässiga mål och ambitioner. Samtidigt som organisationens behov och önskemål tillgodoses ska det alltid finnas respekt för den enskilda individens personliga önskemål och behov av utveckling.

Kontinuerliga trivselundersökningar

Statoilkoncernen har sedan mitten av 1980-talet kartlagt arbetsmiljön och kvaliteten på ledning och organisation i en årligt återkommande intern attitydundersökning. Resultatet för 2002 visar att hela 95 procent av medarbetarna tycker att Statoil är ett bra företag att arbeta i. Undersökningen visar också att 20 procent känner sig pressade i sin arbetssituation. Det är signaler som Statoil tar på allvar och som företaget strävar efter att komma till rätta med.

Småbarnspolicy

Som ett av de första företagen i Sverige införde Statoil 1997 en småbarnspolicy för bolagets tjänstemän. Satsningen har fallit väl ut. Policyn innehåller konkreta åtgärder vid föräldraledighet, men ska också underlätta återgången till arbetet efter föräldraledighet. Målet är att hitta flexibla lösningar för anställda med små barn. Medarbetare kan t ex låna en PC för hemmabruk eller få hjälp med städning via företaget Hemfrid. På Jämställdhetsombudsmannens hemsida presenteras arbetsgivare som kan erbjuda en god arbetsmiljö för gravida och föräldrar. Statoil är ett av de omnämnda företagen. Denna bekräftelse är positivt och glädjande för alla som arbetar i företaget.

Poängjakten

En sund själ i en sund kropp är en bra devis. Statoil tog fasta på devisen och etablerade i maj 2001 en friskvårdssatsning kallad Poängjakten. Målet med Poängjakten är att stimulera medarbetarna till motion och fysisk aktivitet. Via fysiska aktiviteter samlar medarbetarna poäng. I takt med att olika poängnivåer uppnås delar företaget ut premier. Till friskvårdssatsningen hör även viktväktarkurs, rökavvänjningskurser och friskvårdsföreläsningar. Under 2002 var ungefär 75 procent av Statoils medarbetare anmälda till Poängjakten.



Eva Widén,
Chef Personal



Fotograf: Avid Steen

Fakta om Svenska Statoils medarbetare:

- Vid utgången av 2002 hade företaget i medeltal 418 anställda, vilket kan jämföras med 2001 då företaget hade 476 anställda.
- Företaget arbetar aktivt med att höja och utveckla medarbetarnas kompetens. I detta sammanhang har medarbetarsamtalen stor betydelse.
- En sund själ i en sund kropp är en bra devis. Statoil tog fasta på devisen och etablerade i maj 2001 en friskvårdssatsning kallad Poängjakten. Under 2002 var ungefär 75 procent av Statoils medarbetare anmälda till Poängjakten.
- Statoil införde redan 1997 en småbarnspolicy som innehåller åtgärder vid föräldraledighet, och som ska underlätta återgången till arbetet efter föräldraledighet.

Internationella konflikter skapar osäkerhet på marknaden

Den internationella oljemarknaden

I början av 2002 steg de internationella oljepriserna på grund av det ansträngda läget i Mellanöstern och för att en upptrappad konflikt i området kunde leda till störningar i oljeleveranser. Prisuppgången motverkades av att hjulen i världsekonomin avstannat och inte hade samma hastighet som innan terrorattacken den 11 september 2001. På grund av den sviktande globala ekonomin var den totala efterfrågan på råolja och oljeprodukter lägre än förväntat under 2002. Det innebär att oljelagren inför sommaren låg på en högre nivå. Därmed nådde inte priserna samma nivåer som under 2001.

Stigande priser

På hösten 2002 började priserna på den internationella oljemarknaden att stiga. Orsaken var Irak-frågan och de krav som världssamfundet ställde på att vapeninspektörer skulle få tillträde till Irak. Det var främst råoljeprisets förändringar som påverkade priserna på produkter. Prisuppgången på pumppriset motverkades till viss del av en lägre dollarkurs. I takt med att hotet om en väpnad konflikt mot Irak blivit större respektive mindre har marknaden givit råoljepriset en s k krigspremie. Oron är att en konflikt kan komma att hota oljeleveranserna i området kring Irak och därmed minska utbudet av olja på världsmarknaden.

Ökad produktion

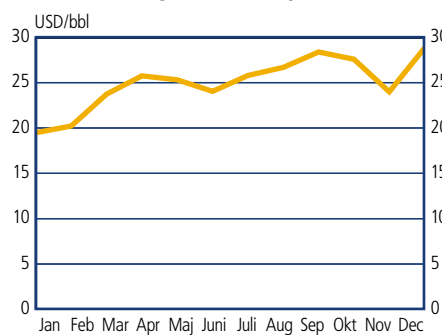
I början av december inleddes en generalstrejk i Venezuela. Landet är en stor oljeproducent och exportör av både råolja och oljeprodukter, främst till USA. Strejken medförde att amerikanska lagernivåer vid årets slut låg på historiskt låga nivåer med stigande priser som följd. Låga lager av eldningsolja och kallt väder drog upp prisnivåerna ytterligare. För att kompensera det bortfall av olja som strejken i Venezuela inneburit ökade OPEC produktionen i slutet av året.

Vad som händer framöver på kort sikt beror på utvecklingen i Irakfrågan och på hur lagren av både råolja och oljeprodukter byggs upp framöver. På lite längre sikt påverkas prisbilden av hur OPEC kommer att agera samt hur den globala världsekonomin utvecklar sig.



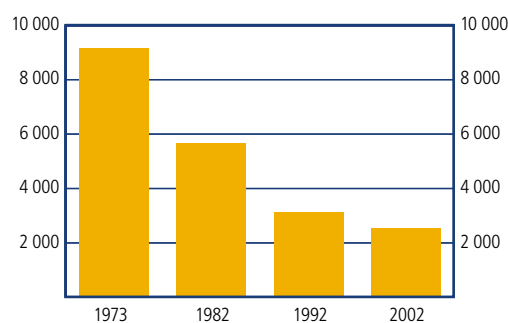
Fotograf: Öyvind Hagen

Prisutveckling Brent – råolja, 2002



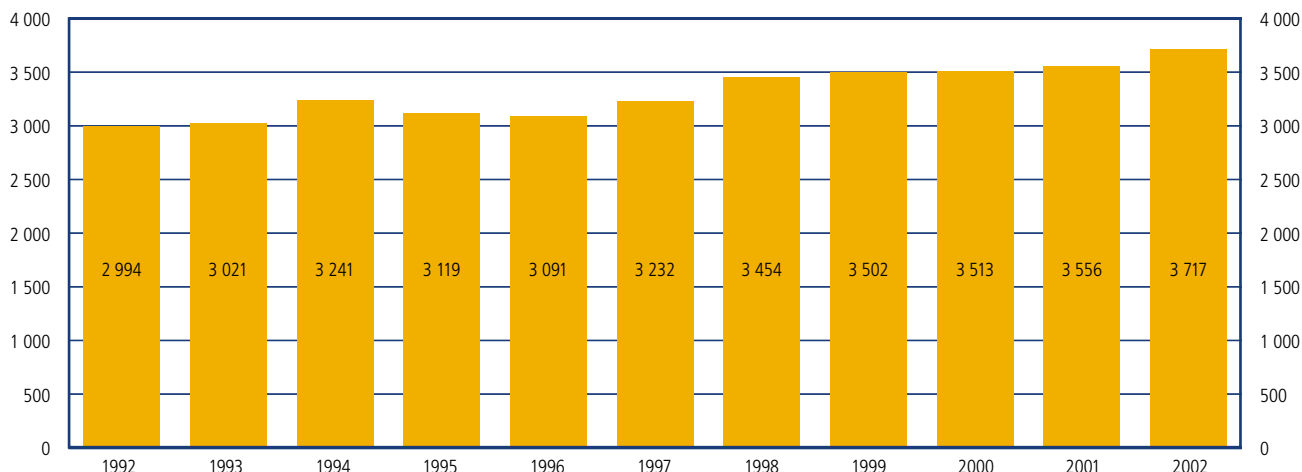
Källa: SPI

Leveranser av eldningsolja till den svenska marknaden 1973–2002, '000 m³



Källa: SPI

Leveranser av diesel till den svenska marknaden 1989–2002, '000 m³



Källa: SPI

Förvaltningsberättelse

Ägarförhållanden

Svenska Statoil AB (556000-6834) är ett helägt dotterbolag till Statoil AB (556191-6437), som i sin tur ägs av Statoil ASA (923609016), Stavanger, Norge. Svenska Statoil AB har två dotterbolag, Statoil Cisternlagring AB och Statoil International Card Center AB. Statoil Cisternlagring AB bedriver uthyrning av utrymme i cisterner för lagring av petroleumprodukter. Inom Statoil International Card Center AB bedrivs verksamheten i kommission för moderbolagets räkning.

Verksamhet

Svenska Statoil AB tillhör Statoilkoncernens affärsområde Fördling och Marknadsföring. Verksamheten består av försäljning och distribution av bensin, diesel, eldningsolja, energilösningar, gasol, flygbränsle och pellets mot industri, företag och privatpersoner. Bolaget bedriver även produktion och försäljning av smörjmedel.

Detaljhandelsverksamheten bedrivs sedan januari 1999 av Statoil Detaljhandel AB vars moderbolag ägs till 50 procent vardera av Statoil ASA och ICA Ahold AB.

Marknadsutveckling

Svenska Statoil ABs totala försäljningsvolym uppgick till 3,0 miljoner m³. Under 2001 var motsvarande volym 3,1 miljoner m³. Totalmarknaden för petroleumprodukter har minskat något under 2002. Svenska Statoils marknadsandel ökade från 18,7 procent till 18,9 procent.

Organisation

Svenska Statoil AB hade i medeltal 418 anställda under 2002 mot 476 för 2001.

Resultat

Rörelseresultat före finansiella poster i Svenska Statoil AB uppgick till 192 Mkr i vinst för 2002, medan det för 2001 redovisades 232 Mkr i förlust. Resultatet inkluderar en post av engångskaraktär på 20 Mkr, som avser kostnader för avtalspensioner. Även för 2001 avsåg huvuddelen av den jämförelsestörande posten kostnader för avtalspensioner. Det operativa resultatet före finansnetto ger en räntabilitet på 9 procent. Prisuppgången i lager var 177 Mkr.

Finansnettot uppgick till 25 Mkr i intäkt mot 67 Mkr i kostnad 2001. Räntekostnaderna till moderbolaget minskade från 21 Mkr under 2001 till 12 Mkr under 2002.

Finansiering

Det genomsnittliga sysselsatta kapitalet minskade med 134 Mkr till 2 045 Mkr, framför allt beroende på en ökning av icke räntebärande skulder. Bolagets finansiella ställning är god, varför bolaget för närvarande inte har något långsiktigt upplåningsbehov. Soliditeten uppgick till 38 procent, vilket är en ökning med 2 procentenheter jämfört med föregående år.

Investeringar

Under året har investeringarna uppgått till 121 Mkr. Merparten har investerats i depåer, dieselanläggningar och tankbilar. I årets investeringar ingår även ett kundregister och ett nytt reskontrasystem.



Norman Thulin,
Chef Affärsstöd

Väsentliga händelser

Under 2002 köpte Svenska Statoil AB 22 dieselanläggningar av Fortum Oil AB. Anläggningarna har omprofilerats under andra halvåret 2002 och ingår nu i Statoils kedja för dieselförsäljning.

Framtida utveckling

Bedömningen är att den samlade efterfrågan på oljeprodukter kommer att minska under 2003. Volymerna i flera av produktsegmenten befaras gå ner. Det innebär en ytterligare press på en redan hårt konkurrenssatt marknad, där det kommer att vara svårt att hålla marginalerna på en tillfredsställande nivå.

Med hjälp av bland annat ett tvåårigt motivationsprogram, avser Energi Sverige att något förbättra lönsamheten mot 2002. Aviation räknar med en viss återhämtning av den totala marknaden, men lönsamheten kommer endast att öka marginellt beroende på flygbolagens dåliga ekonomi. För Gasol/LPG beräknas den volymtillväxt som skett under 2002 att fortsätta även under 2003. Utvecklingen för Pellets är fortsatt positiv och Statoils volym beräknas fördubblas under 2003. Statoil Lubricants försäljning av smörjmedel förväntas växa ytterligare under kommande år.

Nyckeltal

	1998	1999	2000	2001 ¹⁾	2002
Försäljning petroleumprodukter, tusen m ³	3 066	3 173	2 979	3 081	2 978
Nettoomsättning, Mkr	14 248	12 777	15 833	16 552	16 634
Varuskatter, Mkr	7 693	7 755	7 738	8 073	8 750
Nettoomsättning efter varuskatter, Mkr	6 555	5 022	8 095	8 479	7 884
Rörelseresultat, Mkr	11	1 005 ²⁾	95	-232	192
Resultat efter finansiella poster, Mkr	-14	1 049 ²⁾	114	-299	217
Investeringar, Mkr	418	94	71	81	121
Skatter ³⁾ , Mkr	-19	-423	-83	54	-84
Soliditet, %	30	47	35	36	38
Sysselsatt kapital, genomsnitt, Mkr	2 960	2 476	2 199	2 179	2 045
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	0	41 ²⁾	4	-11	9

¹⁾ Skatter, sysselsatt kapital och räntabilitet är omräknade för 2001 p g a ändrade redovisningsprinciper vid beräkning av uppskjuten skatt.

²⁾ Inkluderar vinsten från försäljningen av detaljhandelsverksamheten.

³⁾ Skatter inkluderar fastighetsskatt, särskild löneskatt samt avkastningsskatt till och med 1998. Från och med 1999 enbart inkomstskatt.

Miljö

Verksamhet, som enligt miljöbalken är tillstånds- eller anmälningspliktig, bedrivs inom fyra av enheterna i Svenska Statoil AB. Miljöredovisning lämnas per berörd enhet.

Energi Drift och Energi Försäljning

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet

Depådriften är av väsentlig betydelse för Svenska Statoil AB:s verksamhet. På sex depåanläggningar hanteras mer än gränsvärdet 25 000 ton oljeprodukter per år och de är därmed tillståndspliktiga enligt miljöbalkens 9 kap 6§.

För två av Statoils depåer har anmälan tidigare gjorts om frivillig miljöprovning enligt miljöskyddslagen 1969:387. Tillstånd har tidigare erhållits för Bergs oljehamn i Nacka och under år 2002 erhöles tillstånd för depån i Malmö.

Enligt övergångsbestämmelserna i SFS 1999:899 (Förordning om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd) skall ansökan om tillstånd inges senast under 2004. För två av depåerna kommer ansökan att lämnas in redan under år 2003 och för de återstående två under år 2004.

Beträffande depån i Norrköping, på vilken verksamheten endast varit anmälningspliktig under 2002, kommer ett avgörande att träffas under 2003. Ansökan om tillstånd kommer att inges om verksamheten skall fortsätta.

Under 2002 förvärvade Energi Sverige 22 dieselanläggningar från Fortum Oil AB. För de anläggningar, som är anmälningspliktiga, görs endast en adress/ägarförändring och ej någon ny anmälan.

Produkter lastas även ut från andra bolags depåer genom samarbetsavtal. Dessa bolag svarar för egna miljöredovisningar. Beroende på kommande volymökningar kan dagens befintliga tillstånd behöva omprövas.

Miljöpåverkan uppstår främst genom förångning av drivmedel till luft. Möjlig miljöpåverkan kan även ske från eventuellt spill till mark och vatten samt genom buller.

Under 2002 redovisades cirka 90 spill i verksamheten, varav flertalet inträffade hos eldningsoljekunder, vars överfyllningsskydd inte hade fullgod verkan. Dessa spill ligger vanligtvis på 1-25 liter och saneras alltid omgående samtidigt som anmälan alltid görs till de lokala miljökontoren. Dock drabbades Statoil i början av året av ett stort spill på depån i Sundsvall då drygt 20 m³ fotogen läckte ut i samband med en dräneringsoperation. En händelse som både avseende volym och kostnader överträffade alla andra. Till följd av detta har det under första kvartalet 2003 väckts åtal mot Svenska Statoil och befattningshavare för brott mot miljölagstiftningen.

Svenska Statoil AB driver även 34 pelletseldade värmeanläggningar på mellan 200 och 1 500 kW. Fyra av dessa har en effekt över 500 kW och är därmed anmälningspliktiga enligt miljöbalkens 9 kap 6§. Anmälningar har dock inlämnats för samtliga 34 anläggningar. Anläggningen för tillverkning av träpellets i Säffle bedrivs av Statoil Pellets AB, som själva lämnar miljöredovisning.

Miljöpåverkan kan uppstå främst genom utsläpp av rökgaser från förbränningen samt buller. Övrig verksamhet inom resultatenheten är ej tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

Saneringsbehov

"In-situ"-behandling (på plats) pågår på en sedan länge nedlagd anläggning. Arbetet startade år 2000 men försenades av de höga vattennivåer som uppstod under den kraftiga nederbörd som drabbade delar av landet detta år. Arbetet pågår fortfarande, men beräknas vara slutfört under 2003.

De senaste åren har aktörerna i Sundsvalls oljehamn kartlagt föroreningsituationen och spridningsrisken i hamnområdet. I samråd med kommunen har målsättningen för saneringen framarbetats. Målet är fastställt till att ta hand om olja i fri fas som hittats på grundvattnet och som skulle kunna spridas till omgivande mark- och vattenområden. Under 2002 genomfördes pilottester för att hitta effektivaste metod för att uppnå målet med saneringen. Första kvartalet 2003 kommer en entreprenör att väljas till den första fullskaliga saneringen i Sverige av en oljehamn i drift.

Under 2002 har sanering och rivning av anläggningsdelarna ovan jord påbörjats på en större, tidigare nedlagd, depå. Anläggningen har även två bensinbergrum, som idag står tomma bortsett från mindre restmängder av bensin. När bergrummen tömts på denna mängd kommer åtgärder för återställande att påbörjas.

Under 2002 startades ytterligare två stycken saneringar på en mellanlagringsdepå samt en nedlagd dieselanläggning. Dieselanläggningen är klar medan det återstår arbete på mellanlagringsdepån.

Hantering av oljeprodukter har bedrivits i många år på samtliga depåer. Det kan därför förväntas att marken kan vara förorenad av oljespill. För kända och kommande behov så har 10 Mkr avsatts i en saneringsfond. Under 2002 har cirka 2,5 Mkr av dessa medel använts för rivningar och saneringar.

Miljöinvesteringar m m

Energi Drifts miljömål att nå en 5 procent minskning av emissioner från avgaser genom en minskad bränsleförbrukning till 2004, ligger någon procentenhet under plan. Ytterligare insatser kommer att göras under 2003. Den sammanlagda minskningen uppgick till cirka 43 000 liter bränsle.

Under 2002 höjdes säkerhetsnivån på Oljenäsets lagringsdepå genom att även den utrustades med tankradar. De under 2001 påbörjade installationerna av nödstoppfunktioner på depåcisterner har under 2002 slutförts. Därmed är Statoils samtliga fem operativa depåer samt lagringsdepån i Göteborg nu utrustade med tankradar för nivåmätning samt överfyllningsskydd med nödstopp.

Certifiering

Energidivisionen är certifierad i enlighet med ISO 9001-1994 (kvalitetsstyrning) och ISO 14001-1996 (miljöledning). Certifikatet är gemensamt för Norge, Sverige och Danmark och gäller utveckling, lagring, distribution, varuförsörjning och försäljning av petroleumprodukter samt försäljning av smörjmedel.

I samband med ett ökat nationellt fokus på Energienheten, har beslut tagits att, i samband med recertifieringen till ISO 9000:2000, enbart certifiera utifrån det svenska perspektivet.

De skandinaviska systerbolagen genomgår motsvarande process.

Gasol/LPG

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet

Depådriften är av stor betydelse för Svenska Statoils verksamhet. Import-, lagrings- och utlastningsanläggningarna i Stenungsund och Piteå nyttjas genom samarbetsavtal med andra bolag. Dessa bolag svarar för egna miljöredovisningar.

Svenska Statoil AB, Gasol/LPG har totalt fyra inlandsdepåer varav en (Enköping) inte används operativt. Depån i Karlskoga är tillståndspliktig enligt miljöbalkens 9 kap 6§ eftersom det på denna anläggning vid ett och samma tillfälle kan förekomma mer än 200 ton gasol. Ansökan om tillstånd kommer att inges senast under år 2004. För depåerna i Södertälje och Hässleholm hanteras kvantiteter som i dagsläget ej kräver tillstånd enligt miljöbalken.

Miljöpåverkan kan uppstå främst genom eventuellt utsläpp av gasol till luft.

Kvalitets- och miljöcertifiering

I december 2001 mottog LPG Skandinavien certifikat för såväl ISO 9001:2000 (kvalitet) som ISO 14001:1996 (miljö). Certifikatet är gemensamt för Sverige, Norge och Danmark och gäller såväl för inköp, lagring, försäljning och distribution av LPG (gasol) som för planering, konstruktion, byggnation, uppstart, teknisk service och kontroll av LPG-anläggningar.

Lubricants

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet

Tillverkning av smörjmedel på fabriken i Nynäshamn är av stor betydelse för verksamheten. Tillstånd för tillverkning av upp till 75 000 ton per år finns idag enligt miljöskyddslagen (SFS 1969:387). Det föreligger idag inga planer på förändringar av befintlig verksamhet, som skulle påkalla omprövning av erhållet tillstånd.

Möjlig miljöpåverkan kan uppstå främst genom eventuellt spill av mineraloljor till mark och vatten. I miljötillståndet regleras även maximala bullemivåer från trafiken till och från fabriken.

Inga tillståndsvillkor har överskridits under 2002.

Saneringsbehov

När fabriksfastigheten förvärvades 1990 fanns föroreningar i marken från tidigare verksamhet. Sanering har inte skett. För att säkerställa att föroreningarna inte sprids utanför fastigheten har bentonitspärrar anlagts och allt vatten som lämnar fastigheten övervakas genom ett fastställt kontrollprogram. Inga gränsvärden har överskridits under år 2002.

Produkter och tjänster

Miljöarbetet inom Statoil Lubricants har sedan lång tid tillbaka bl a omfattat utveckling av miljöanpassade smörjmedel. Statoil Lubricants har under 2002 fortsatt arbetet med att medvetet ersätta miljöstörande komponenter i produkterna enligt "produktvalsprincipen" med råvaror som bedöms ge en minskad miljöpåverkan.

Leverantörer

Statoil Lubricants kräver att samtliga leverantörer har miljömål, samt arbetar aktivt med dessa. Vid återkommande möten med berörda leverantörer följs miljömålen upp och eventuella korrigerande åtgärder diskuteras. Alla nya leverantörer orienteras om Statoils policy för Hälsa, Miljö och Säkerhet.

Certifiering

Statoil Lubricants är miljöcertifierat enligt ISO 14001 sedan december 2000, samt sedan tidigare kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 och ISO 9001.

Aviation

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet

På tre flygplatser i Sverige bedrivs verksamheten inom delägda dotterbolag. Dessa bolag svarar för egna miljöredovisningar.

Svenska Statoil har verksamhet i egen regi på flygplatserna Stockholm-Skavsta och Umeå. På var och en av dessa anläggningar hanteras mer än 5 000 men mindre än 50 000 ton oljeprodukter per år och de är därmed anmälningspliktiga enligt miljöbalkens 9 kap 6§. Anmälningar har inlämnats under år 2000.

Möjlig miljöpåverkan kan uppstå främst genom eventuellt spill av drivmedel till mark och vatten samt i viss mån genom förångning till luft.

Svenska Statoils övriga verksamhet på svenska flygplatser, där det hanteras mindre än 5 000 ton/år, liksom övrig verksamhet inom resultatenheten är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

Saneringsbehov

Den 1 november 2001 togs en ny samägd flygbränsledepå på Arlanda flygplats i bruk och samtidigt las verksamheten på den äldre samägda flygbränsledepån ner. Sanering av marken på det gamla depåområdet påbörjades i november 2001 och färdigställdes i slutet av år 2002.

Förslag till vinstdisposition

Bolaget vinst under 2002 var 218 899 Tkr. Inklusivt balanserad vinst på 584 352 Tkr uppgår disponibla vinstmedel till 803 251 Tkr. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 116 000 Tkr utdelas till aktieägarna samt att resterande 687 251 Tkr, balanseras i ny räkning.

Resultaträkning

Mkr	Not	2002	2001
Nettoomsättning		16 634	16 552
Varuskatter		-8 750	-8 073
Kostnad för sålda varor		-7 129	-8 124
Bruttoresultat		755	355
Försäljningskostnader		-810	-817
Administrationskostnader		-84	-103
Jämförelsestörande poster	4	-19	-84
Övriga rörelseintäkter		350	417
Rörelseresultat	1, 2, 3, 4, 5	192	-232
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	6	0	28
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	62	11
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	8	-37	-106
		25	-67
Resultat efter finansiella poster		217	-299
Bokslutsdispositioner	9	86	107
Skatter	10	-84	54
Årets resultat		219	-137

Kassaflödesanalys

Mkr	Not	2002	2001
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		217	-299
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m			
Reavinst		-3	0
Avskrivningar		72	65
Betald skatt		-10	-61
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		276	-295
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-32	277
Ökning/minskning av fordringar		-137	355
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		289	-668
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		120	-36
Kassaflöde från den löpande verksamheten		396	-331
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-96	-81
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-25	0
Försäljning av inventarier		2	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-119	-79
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag	10, 18	-26	71
Minskning av skuld/fordran		-271	675
Utbetald utdelning		0	-300
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-297	446
Årets kassaflöde		-20	36
Likvida medel vid årets början		61	25
Likvida medel vid årets slut		41	61

Balansräkning

TILLGÅNGAR

Mkr	Not	2002	2001
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Utgifter för pågående utvecklingsarbete	11	25	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	12	107	113
Inventarier, verktyg och installationer	12	349	354
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	54	19
		510	486
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1	1
Uppskjuten skattefordran	14	6	35
Andra långfristiga fordringar		2	2
		9	38
Summa anläggningstillgångar		544	524
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	15	1 134	1 102
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		2 275	1 995
Fordringar hos Statoilföretag		97	147
Övriga fordringar		21	63
Skattefordran		0	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	21	71
		2 414	2 279
<i>Kassa och bank</i>	17	41	61
Summa omsättningstillgångar		3 589	3 442
Summa tillgångar		4 133	3 966

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	2002	2001
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (40 000 aktier à nom 5 000 kr)		200	200
Reservfond		40	40
		240	240
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		585	741
Årets resultat		219	-137
		804	604
Summa eget kapital		1 044	844
Obeskattade reserver			
	19	719	804
Summa obeskattade reserver		719	804
Avsättningar			
<i>Avsättningar för pensioner och liknande</i>			
	20	46	313
Övriga avsättningar	21	7	12
Summa avsättningar		53	325
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		91	185
Skulder till Statoilföretag, ej räntebärande		636	468
Skulder till Statoilföretag, räntebärande		230	206
Skatteskulder		35	0
Övriga skulder	22	1 140	961
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	185	173
Summa kortfristiga skulder		2 317	1 993
Summa eget kapital och skulder		4 133	3 966
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarförbindelser	24	14	12

Bokslutskommentarer och noter

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd.

Ändrade redovisningsprinciper

Inom några områden har för år 2002 tillämpats Redovisningsrådets rekommendationer. Det gäller redovisning av immateriella tillgångar (RR15) och koncernbidrag och aktieägartillskott (URA 7). Uppskjuten skatt har redovisats i enlighet med Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2001:1). För jämförelseåret 2001 har uppskjuten skatt räknats om i resultat- och balansräkning.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster redovisas som rörelseintäkt då dessa avser icke finansiella balansposter.

Varulager

Varulager redovisas enligt FIFO-principen (först in, först ut). Lagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde och återanskaffningsvärde.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan bedöms med ledning av tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod, i enlighet med tabellen nedan. Bokföringsmässiga avskrivningar har gjorts med högsta skattemässiga belopp. Skillnaden mellan planenliga och bokföringsmässiga avskrivningar redovisas som bokslutsdispositioner. Följande procentsatser, baserade på nyttjandeperiod, används för avskrivningar enligt plan.

	Procent per år
Inventarier, verktyg och installationer	2-30
Byggnader	2-10
Markanläggningar	0-4
Goodwill	5-20

Not 1. Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Försäljning till koncernföretag utanför den svenska koncernen, har skett med 49 Mkr (73 Mkr 2001). Inköp från koncernföretag utanför den svenska koncernen uppgår till 4 922 Mkr (4 229 Mkr 2001). Från företag inom den svenska koncernen uppgick inköpen till 42 Mkr (21 Mkr 2001).

Not 2. Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2002	2001
Totalt	418	476
Varav män	76 %	72 %
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Mkr	2002	2001
Styrelse och VD	1	1
Övriga anställda	189	203
Summa	190	204
Sociala kostnader (Varav pensionskostnader)	99 (36)	102 (34)

Under perioden februari – augusti 2001 var bolagets VD inhyrd från ett externt företag. Fakturerad kostnad var 1,2 Mkr exklusive moms. Avtalsenliga pensionskostnader för 2002 uppgår till 38 Mkr. Dessa har reducerats med 2 Mkr utgörande gottgörelse från pensionsstiftelse. Löner och ersättningar avser endast personal i Sverige.

Avgångsvederlag

Bolagets VD är vid uppsägning berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande 1,2 Mkr.

Skatt

Bolaget tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2001:1. Den totala skatten utgörs av betald skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas med 28 procent av outnyttjade underskott vid taxeringen samt andra temporära skillnader mellan bokförda och skattemässiga restvärden.

Koncernbidrag

Bolaget redovisar koncernbidrag i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp (URA 7). Koncernbidrag redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för skatteeffekt.

Koncernuppgifter

Svenska Statoil AB, (556000-6834), är ett helägt dotterbolag till Statoil AB, (556191-6437), med säte i Stockholm. Statoil AB ingår i den norska Statoil-koncernen. Moderbolaget Statoil ASA, (923609016), har sitt säte i Stavanger. Eftersom Statoil ASA upprättar koncernredovisning, lämnar Svenska Statoil AB och Statoil AB ingen koncernredovisning.

Definitioner

Sysselsatt kapital

Balansomslutning exklusive räntebärande tillgångar minskat med icke räntebärande skulder.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Justerat eget kapital

Redovisat eget kapital (aktiekapital, reservfond och balanserade vinstmedel inkl årets vinst) ökat med 72 procent av obeskattade reserver.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

Not 3. Revisorerers arvode, Mkr

I företaget har Ernst & Young AB anlåtats under 2002.

	2002	2001
Revisionsuppdrag	1	1
Andra uppdrag inom Sverige	1	0
Konsultationer Ernst & Young utanför Sverige huvudsakligen avseende momsåtervinning	1	1
Summa	3	2

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 4. Jämförelsestörande poster, Mkr

	2002	2001
Reavinst från försäljning av anläggningstillgångar	3	-1
Nedskrivningar	-2	0
Kostnader för avtalspensioner	-20	-83
Summa	-19	-84

Not 5. Avskrivningar inklusive nedskrivningar, Mkr

	2002	2001
Bokföringsmässiga avskrivningar		
Maskiner och inventarier	-98	-59
Byggnader och markanläggningar	-7	-7
Avskrivningar enligt plan		
Maskiner och inventarier	-65	-59
Byggnader och markanläggningar	-7	-7
	-72	-66
Skillnad mellan avskrivningar enligt plan och bokföringsmässiga avskrivningar	-33	0

Not 6. Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar, Mkr

	2002	2001
Räntor från koncernföretag	0	28

Not 7. Ränteintäkter och liknande resultatposter, Mkr

	2002	2001
Räntor från moderbolag	6	3
Övriga ränteintäkter	2	4
Övriga finansiella intäkter	54	4
Summa	62	11

Not 8. Räntekostnader och liknande resultatposter, Mkr

	2002	2001
Räntor till koncernföretag	-12	-21
Övriga räntekostnader	-12	-14
Övriga finansiella kostnader	-13	-71
Summa	-37	-106

Not 9. Bokslutsdispositioner, Mkr

	2002	2001
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-33	0
Förändring av periodiseringsfond	119	107
Summa	86	107

Not 10. Skatter, Mkr

	2002	2001
Aktuell skatt	-78	3
Uppskjuten skatt avseende koncernbidrag	-7	20
Uppskjuten skatt avseende förlustbidrag	0	29
Uppskjuten skatt avseende övriga temporära skillnader	1	2
Summa	-84	54

Not 11. Immateriella anläggningstillgångar, Mkr

	2002	2001
Pågående arbeten avseende immateriella anläggningstillgångar		
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	25	0
Omklassificeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25	0
Utgående redovisat värde	25	0

Not 12. Materiella anläggningstillgångar, Mkr	2002	2001
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärden	220	213
Inköp	1	6
Försäljningar	0	-2
Omklassificeringar	0	3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	221	220
Ingående avskrivningar	-107	-101
Försäljningar	0	2
Årets avskrivningar	-7	-7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-114	-107
Utgående redovisat värde	107	113
Taxeringsvärden		
Mark	81	81
Byggnad	211	211
	292	292
Inventarier, verktyg och installationer		
Ingående anskaffningsvärden	874	785
Inköp	49	64
Försäljningar	-17	-10
Omklassificeringar	11	35
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	917	874
Ingående avskrivningar	-520	-470
Försäljningar	16	9
Årets avskrivningar	-65	-59
Utgående ackumulerade avskrivningar	-569	-520
Utgående planenligt restvärde	349	354
Utgående ackumulerade avskrivningar utöver plan	-201	-168
Utgående redovisat värde	148	186
Pågående nyanläggningar avseende materiella anläggningstillgångar		
Ingående anskaffningsvärden	19	46
Inköp	46	11
Omklassificeringar	-11	-38
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	54	19
Utgående redovisat värde	54	19

Not 13. Andelar i koncernföretag	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Statoil Cisternlagring AB	100%	100%	500	0
Statoil ICC AB	100%	100%	100	0
Summa				0

Uppgifter om dotterföretagens organisationsnummer och säte:	Organisationsnummer	Säte
Statoil Cisternlagring AB	556412-0078	Stockholm
Statoil ICC AB	556445-9013	Stockholm

Not 14. Uppskjuten skattefordran, Mkr	2002	2001
Reserv osäkra kundfordringar	4	4
Miljöreserv	2	2
Underskottsavdrag	0	29
	6	35

Not 15. Varulager, Mkr	2002	2001
Kommersiellt lager av petroleumprodukter	319	261
Varufordringar	55	86
Varuskulder	-16	-31
Summa kommersiellt lager petroleumprodukter	358	316
Beredskapslager	776	786
Totalt varulager	1 134	1 102

Med varufordringar och varuskulder avses mellanhavanden, främst med de rikstäckande oljebolagen, som regleras genom återleverans av motsvarande varuslag. Dessa fordringar och skulder är alltså av real karaktär, inte monetär och ingår därför som en del i varulagret.

Not 16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, Mkr	2002	2001
Hyrer	11	11
Försäkringar	2	1
Avgångsvederlag	2	0
Varukostnader	0	32
Övriga poster	6	27
Summa	21	71

Not 17. Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit är samma som under 2001 och uppgår till 25 Mkr.

Not 18. Förändring av eget kapital, Mkr	Aktie kapital	Bundna reserver	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	200	40	737	-169	808
Korrigerig av IB p g a omräkning uppskjuten skatt			4	32	36
			741	-137	844
Vinstdisposition			-137	137	0
Koncernbidrag					-26
Uppskjuten skatt på koncernbidrag					7
Årets resultat				219	219
Belopp vid årets utgång	200	40	585	219	1 044

Not 19. Obeskattade reserver, Mkr	2002	2001
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	201	168
Periodiseringsfond tax -02	57	0
Periodiseringsfond tax -01	73	73
Periodiseringsfond tax -00	378	378
Periodiseringsfond tax -98	10	10
Periodiseringsfond tax -97	0	175
Summa	719	804
Uppskjuten skatt ingår med 28 procent	201	225

Not 20. Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser, Mkr	2002	2001
Avsättning FPG/PRI	11	274
Övriga pensioner och liknande förpliktelser	35	39
Summa avsatt till pensioner	46	313

Not 21. Övriga avsättningar, Mkr	2002	2001
Miljöfond	7	12

Not 22. Övriga skulder, Mkr	2002	2001
Varuskatteskuld	777	701
Momsskatteskuld	325	248
Övriga skulder	38	12
Summa övriga skulder	1 140	961

Not 23. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, Mkr	2002	2001
Rabattreserv	33	34
Semesterlöneskuld	35	37
Sociala avgifter	5	6
Sent ankomna fakturor	82	66
Övriga poster	30	30
Summa upplupna kostnader	185	173

Not 24. Ansvarsförbindelser, Mkr	2002	2001
Borgen lån anställda	0	1
FPG	6	5
Övriga ansvarsförbindelser	8	6
Summa ansvarsförbindelser	14	12

Stockholm den 6 maj 2003

Auke Lont
Styrelsens ordförande

Reidun Tvedt

Gunnar Myrvang

Thomas Grunde

Mats Illerstål
Arbetsagarrepresentant Transport

Anita Jansson
Arbetsagarrepresentant SIF

Joakim Säll
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 maj 2003

Ernst & Young
Magnus Torén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svenska Statoil AB, organisationsnummer 556000-6834.

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Svenska Statoil AB för räkenskapsåret 2002. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande

direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm 6 maj 2003

Ernst & Young AB

Magnus Torén
Auktoriserad revisor

Svenska Statoil AB

118 88 Stockholm

Besöksadress:

Torkel Knutssonsgatan 24

Telefon: 08-429 60 00

www.statoil.se